











Projektliste Dienstleistung Andreas Kijak Managementberatung - Auszug

Transaktionsvolumen / Umsatz p.a. in T€	Beratungsleistung	Ergebnis	Aktueller Auftrag
950	 Durchführung eines Kaufprozesses mit folgenden Schwerpunkten: <ul style="list-style-type: none"> - Eruierung von in Frage kommenden Unternehmen - Ansprache der Unternehmen - Durchführung einer Financial-Due-Diligence - Verhandlungsführung - Ausarbeitung der vertragl. Rahmenbedingungen - Unterstützung bei der Integration des gekauften Unternehmens in die bestehenden Strukturen - strategische Ausrichtung des neuen Gesamtunternehmens 	 Wachstum in einem strategisch wichtigem Umfeld bei kurzfristiger Amortisierung des Kaufpreises	<ul style="list-style-type: none"> ➔ monatliches Reporting, Besprechung und Maßnahmenempfehlung ➔ Sparringspartner im operativen Tagesgeschäft ➔ Unterstützung in der weiteren strategischen Ausrichtung
500	 Unterstützung bei der Existenzgründung mit Schwerpunkten in: <ul style="list-style-type: none"> - Ausarbeitung eines aussagekräftigen Businessplanes - Erarbeitung eines Maßnahmenkataloges für die Gründung - Führung der Bankgespräche - Unterstützung bei der Umsetzung der Maßnahmen 	 Erfolgreiche Existenzgründung klare strategische Ausrichtung und Zielvorgaben	<ul style="list-style-type: none"> ➔ monatliches Reporting mit Ableitung von Maßnahmen ➔ Sparringspartner im operativen Tagesgeschäft ➔ Coaching der Inhaber ➔ Unterstützung in der weiteren strategischen Ausrichtung
400	 Beratung nach der Existenzgründung mit folgenden Schwerpunkten: <ul style="list-style-type: none"> - Ausarbeitung einer Rentabilitätsplanung - Erarbeitung eines Maßnahmenkataloges - Führung der Bankgespräche - Unterstützung bei der Umsetzung der Maßnahmen 	 Sicherung des Unternehmens klare strategische Ausrichtung und Zielvorgaben	<ul style="list-style-type: none"> ➔ Coaching des Inhabers ➔ Unterstützung in der weiteren strategischen Ausrichtung
11.380	 Erstellung eines Restrukturierungskonzeptes mit folgenden Schwerpunkten: <ul style="list-style-type: none"> - Unternehmensanalyse mit Stärken/Schwächen und Chancen/Risiken - Restrukturierungskonzept inkl. Planungsrechnung und Maßnahmenkatalog - Führung der Bankgespräche zur Neustrukturierung der Finanzierung - Maßnahmenumsetzung (umfangreiche Personalmaßnahmen, gesellschafterbeitrag, Bankbeitrag) 	 Wiedergewinnung der Ertragskraft Schaffung von Transparenz und Steuerungsmöglichkeiten Für die Hausbank: Erhalt eines kritischen Bestandskunden	<ul style="list-style-type: none"> ➔ monatliches Reporting, Besprechung und Maßnahmenempfehlung ➔ Sparringspartner im operativen Tagesgeschäft ➔ Unterstützung in der weiteren strategischen Ausrichtung
3.420	 Fortführungsprognose mit folgenden Schwerpunkten: <ul style="list-style-type: none"> - Unternehmensanalyse mit Stärken/Schwächen und Chancen/Risiken - Restrukturierungskonzept inkl. Planungsrechnung und Maßnahmenkatalog mit u.a. Ausarbeitung von Marketingaktivitäten, neues Entlohnungsmodell, usw. - Führung der Bankgespräche zur Neustrukturierung der Finanzierung 	 Mittelfristiger Umbau des stark diversifizierten Unternehmens deutliche Ertragssteigerung	<ul style="list-style-type: none"> ➔ monatliches Reporting mit Ableitung von Maßnahmen ➔ Sparringspartner im operativen Tagesgeschäft ➔ Unterstützung in der weiteren strategischen Ausrichtung
4.120	 Erstellung eines Restrukturierungskonzeptes mit Schwerpunkten in: <ul style="list-style-type: none"> - Unternehmensanalyse mit Stärken/Schwächen und Chancen/Risiken - Abschluss Detailanalyse und Entwicklung eines umfangreichen Maßnahmenplanes zur Beseitigung der Krisenursachen - Reorganisation des kfm. Bereiches und der Gesellschafterebene - Einführung einer integrierten Finanzplanung - Unterstützung bei der Umsetzung der Maßnahmen 	 Sicherung des Unternehmensbestandes deutliche Ertragssteigerung deutliche Verbesserung der vorhandenen Berichts- und Planungsinstrumente	<ul style="list-style-type: none"> ➔ monatliches Reporting, Besprechung und Maßnahmenempfehlung ➔ Sparringspartner im operativen Tagesgeschäft ➔ Unterstützung in der weiteren strategischen Ausrichtung



Projektliste Dienstleistung Andreas Kijak Managementberatung - Auszug

Transaktionsvolumen / Umsatz p.a. in T€	Beratungsleistung	Ergebnis	Aktueller Auftrag
890	   <p>Fortführungsprognose mit Schwerpunkten in:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Erstellung einer "Short-Run-Analyse" Festlegung von Sofortmaßnahmen - Abschluss Detailanalyse und Entwicklung eines umfangreichen Maßnahmenplanes zur Beseitigung der Krisenursachen - Führung der Bankgespräche zur Neustrukturierung der Finanzierung - Planungsrechnung auf Kostenstellenebene (Bereiche + Standorte) - Unterstützung bei der Umsetzung der Maßnahmen 	 Sicherung des Unternehmensbestandes  Wiedergewinnung der Ertragskraft und Bonität	<ul style="list-style-type: none"> ➔ monatliches Reporting, Besprechung und Maßnahmenempfehlung ➔ Sparringspartner im operativen Tagesgeschäft ➔ Unterstützung in der weiteren strategischen Ausrichtung
2.430	  <p>Aufbau eines Reportings:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Festlegung der strategischen Ausrichtung - Planungsrechnung auf Kostenstellenebene (Bereiche + Standorte) - Betriebsvergleich mit den Benchmarks der Branche inkl. Bilanzscreening - Prüfung der Kostenstrukturen und Eruiierung von Einsparpotentialen - weitere Maßnahmen zur Verbesserung der Ertragskraft, wie Ausarbeitung von Marketingaktivitäten, leistungsabh. Entlohnungsmodell, usw. - Hilfe bei der Umsetzung der Maßnahmen 	 Aussagefähiges Reporting in einem schwierigen Branchenumfeld  Verbesserung der Ertragskraft durch klare Fokussierung auf die erarbeitete Strategie und Realisierung der Einsparpotentiale	<ul style="list-style-type: none"> ➔ monatliches Reporting, Besprechung und Maßnahmenempfehlung ➔ Sparringspartner im operativen Tagesgeschäft ➔ Unterstützung in der weiteren strategischen Ausrichtung