








Projektliste Produktion Andreas Kijak Managementberatung - Auszug

Transaktionsvolumen / Umsatz p.a. in T€	Schwerpunkt	Beratungsleistung	Ergebnis	Aktueller Auftrag
3.240	 	Durchführung eines Kaufprozesses mit folgenden Schwerpunkten: - Eruierung von in Frage kommenden Unternehmen - Ansprache der Unternehmen - Durchführung einer Financial-Due-Diligence - Verhandlungsführung - Ausarbeitung der vertraglichen Rahmenbedingungen - strategische Ausrichtung des neuen Gesamtunternehmens	 strategische Erweiterung des Produktportfolios  Realisierung von Synergien	 monatliches Reporting mit Ableitung von Maßnahmen  Sparringspartner im operativen Tagesgeschäft  Unterstützung in der weiteren strategischen Ausrichtung
4.530	  	Erstellung eines Restrukturierungskonzeptes mit folgenden Schwerpunkten: - Unternehmensanalyse mit Stärken/Schwächen und Chancen/Risiken - Restrukturierungskonzept inkl. Planungsrechnung und Maßnahmenkatalog - Führung der Bankgespräche zur Neustrukturierung der Finanzierung - Maßnahmenumsetzung (umfangreiche Personalmaßnahmen, Gesellschafterbeitrag, Bankbeitrag)	 Sicherung des Unternehmensbestandes  deutliche Ertragssteigerung	 monatliches Reporting, Besprechung und Maßnahmenempfehlung
8.540	  	Fortführungsprognose mit folgenden Schwerpunkten: - Erstellung einer "Schnellanalyse" und daraus abgeleitet: Sofortmaßnahmen - Workshop mit 1. Managementebene - Abschluss Detailanalyse und Entwicklung eines umfangreichen Maßnahmenplanes (Nachfolge, Verhandlung Betriebsrat, Restrukturierung Teilbetrieb, usw.) - Führung der Bankgespräche zur Neustrukturierung der Finanzierung - Aufbau einer Planungsrechnung auf Kostenstellenebene - Unterstützung bei der Umsetzung der Maßnahmen	 Sicherung des Unternehmensbestandes  Wiedergewinnung der Ertragskraft und Bonität  Wiedergewinnung des Vertrauens gegenüber den Banken durch die Gewinnung von verlässlichen Planungswerten	 monatliches Reporting  Sparringspartner im operativen Tagesgeschäft  Unterstützung in der weiteren strategischen Ausrichtung
6.530	  	Erstellung eines Restrukturierungskonzeptes mit Schwerpunkten in: - Erstellung einer "Schnellanalyse" Festlegung von Sofortmaßnahmen - Erstellung einer S.W.O.T.-Analyse - Abschluss Detailanalyse und Entwicklung eines umfangreichen Maßnahmenplanes zur Beseitigung der Krisenursachen - Führung der Bankgespräche zur Neustrukturierung der Finanzierung - Aufbau einer Planungsrechnung - Unterstützung bei der Umsetzung der Maßnahmen	 Wiedergewinnung der Ertragskraft und Bonität  Know-How-Transfer, Planungssicherheit	 monatliches Reporting und Diskussion der Ergebnisse bei dem Kunden  Sparringspartner im operativen Tagesgeschäft  Unterstützung in der weiteren strategischen Ausrichtung
23.485	  	Fortführungsprognose mit folgenden Schwerpunkten: - Erstellung einer "Schnellanalyse" und daraus abgeleitet: Sofortmaßnahmen - Abschluss Detailanalyse und Entwicklung eines umfangreichen Maßnahmenplanes zur Beseitigung der Krisenursachen - Führung der Bankgespräche zur Neustrukturierung der Finanzierung - Unterstützung bei der Umsetzung der Maßnahmen	 Sicherung des Unternehmensbestandes  deutliche Steigerung der Umsatzrendite von -2% auf +8%  Aufbau Aussagefähiges Reporting und Liquiditätsplanung	 monatliches Reporting, Besprechung und Maßnahmenempfehlung  Sparringspartner im operativen Tagesgeschäft  Unterstützung in der weiteren strategischen Ausrichtung
450	 	Kalkulationsschema entwickeln, Planungsrechnung: - Festlegung der strategischen Ausrichtung - Entwicklung eines Kalkulationsschemas für die Produkte - Aufbau einer Planungsrechnung - Prüfung der Kostenstrukturen und Eruierung von Einsparpotentialen	 Sichere Kalkulationsbasis für die Produkte  Steigerung der Ertragskraft	 Sparringspartner im operativen Tagesgeschäft  Unterstützung in der weiteren strategischen Ausrichtung  Coaching des Inhabers

Projektliste Produktion Andreas Kijak Managementberatung - Auszug

Transaktionsvolumen / Umsatz p.a. in T€	Schwerpunkt	Beratungsleistung	Ergebnis	Aktueller Auftrag
2.260		Reorganisation eines Teilbetriebs: - Ist-Analyse - Mitarbeiter-Befragung und Interviews - Entwicklung von Verbesserungsvorschlägen - Unterstützung bei der Umsetzung der Maßnahmen	<ul style="list-style-type: none">  Straffung der Organisation und der Abläufe  Verbesserung der Arbeitsqualität  Steigerung der Ertragskraft  Umsatzsteigerung 	<ul style="list-style-type: none">  Sparringspartner für die Umsetzung  Unterstützung für die weitere strategische Ausrichtung